

عنوان درس: روشها و فنون توانمند سازی

(۱۰۱۰)۱ کنترل بر سرنوشت خویش ، تعریف کدام گزینه است؟

- (۱۰۱۰)۱) مخاطره پذیری (۱۰۱۰)۲) نیاز به موفقیت (۱۰۱۰)۳) تحمل ابهام (۱۰۱۰)۴) استقلال طلبی

(۱۰۱۰)۲) کدام یک از عبارات زیر بیانگر ویژگی های کار آفرینان نمی باشد؟

- (۱۰۱۰)۱) نیاز به کسب قدرت (۱۰۱۰)۲) نیاز به موفقیت (۱۰۱۰)۳) تحمل ابهام (۱۰۱۰)۴) استقلال طلبی

(۱۰۱۰)۳) کدام گزینه مربوط به "مهارت های فنی" مهارت‌های سه گانه مورد نیاز کار آفرینان است؟

- (۱۰۱۰)۱) نوآوری (۱۰۱۰)۲) کنترل (۱۰۱۰)۳) شستیداری (۱۰۱۰)۴) تصمیم گیری

(۱۰۱۰)۴) کدام گزینه مربوط به "مهارت‌های کار آفرینانه فردی" مهارت‌های مورد نیاز کار آفرینان است؟

- (۱۰۱۰)۱) ریسک پذیری (۱۰۱۰)۲) مذاکره (۱۰۱۰)۳) نوشتاری (۱۰۱۰)۴) سبک مدیریت

(۱۰۱۰)۵) فرآیندی است که کار آفرین طی میکند تا فعالیت کار آفرینانه ای را به طور آزاد به ثمر برساند.

- (۱۰۱۰)۱) کار آفرینی مستقل (۱۰۱۰)۲) کار آفرینی درون سازمانی (۱۰۱۰)۳) کار آفرینی سازمانی (۱۰۱۰)۴) کار آفرینی برون سازمانی

(۱۰۱۰)۶) عبارت است از هر فعالیتی که نیازمند سرمایه گذاری منابع کمیاب می رود در آینده بازدهی داشته باشد .

- (۱۰۱۰)۱) فرصة (۱۰۱۰)۲) زمینه (۱۰۱۰)۳) افراد (۱۰۱۰)۴) معامله

(۱۰۱۰)۷) فرآیند ایجاد هر چیز جدید و با ارزش ، تعریف کدام گزینه است؟

- (۱۰۱۰)۱) ابتکار (۱۰۱۰)۲) خلاقیت (۱۰۱۰)۳) نوآوری (۱۰۱۰)۴) ابداع

(۱۰۱۰)۸) فرآیند ایجاد هر چیز جدیدی که قبل از وجود نداشته است؟

- (۱۰۱۰)۱) خلاقیت (۱۰۱۰)۲) ابتکار (۱۰۱۰)۳) اختراع (۱۰۱۰)۴) تازگی

(۱۰۱۰)۹) "دوره آمادگی" مربوط به کدام مرحله از مراحل فرآیند خلاقیت می باشد؟

- (۱۰۱۰)۱) تجربه ایده (۱۰۱۰)۲) گرد آوری دانش و اطلاعات (۱۰۱۰)۳) فرآیند پرورش (۱۰۱۰)۴) ارزیابی و پیاده سازی

۱۰) مهیج ترین مرحله از فرآیند خلاقانه کدام است؟

۱۰) فرآیند پرورش

۱۰) ارزیابی و پیاده سازی

۱۰) دوره آمادگی

۱۰) تجربه ایده

۱۱) "بررسی ایده ها" مربوط به کدام تکنیک خلاقیت می باشد؟

۱۰) ارتباط اجباری

۱۰) تحرک مغزی

۱۰) گردش تخیلی

۱۰) تکنیک دلفی

۱۲) در کدام تکنیک خلاقیت مسئله ای به یک گروه کوچک ارائه شده و از آنان خواسته میشود فی البداهه و به سرعت نسبت به آن واکنش نشان داده و برای آن پاسخی بیابند؟

۱۰) ارتباط اجباری

۱۰) تحرک مغزی

۱۰) تجزیه و تحلیل مورفولوژیک

۱۰) DOTT

۱۳) کدام تکنیک خلاقیت در ابداعات فنی کاربرد گسترده و موفقی دارد؟

۱۰) تحرک مغزی

۱۰) تفکر موازی

۱۰) گردش تخیلی

۱۰) الگو برداری از طبیعت

۱۴) برای شکستن ذهنیت های پیشین و ورود به عرصه های نوین ، از کدام تکنیک استفاده می شود؟

۱۰) تفکر موازی

۱۰) گردش تخیلی

۱۰) تحرک مغزی

۱۰) ارتباط اجباری

۱۵) موانع محیطی ، سازمانی ، فرهنگی و فردی مربوط به کدام گزینه است؟

۱۰) اختراع

۱۰) ابداع

۱۰) خلاقیت

۱۰) نوآوری

۱۶) بر اساس کدام استراتژی ، سازمانها محصولات جدیدی نمی سازند ، مگر بر حسب سفارش مشتری؟

۱۰) استراتژی سنتی

۱۰) استراتژی تقلیدی

۱۰) استراتژی دفاعی

۱۰) استراتژی وابسته

۱۷) در کدام سطح نوآوری ، تناقض موجود در سیستم با معرفی چند عنصر کاملاً جدید حل می شود؟

۱۰) نوآوری سطح یک

۱۰) نوآوری سطح دو

۱۰) نوآوری سطح سه

۱۰) نوآوری سطح پنج

۱۸) معتبر ترین منابع خارجی فرصت نوآوری کدام است؟

۱۰۱۰) نیازهای فرآیندی

۱۰۱۰) تغییر ویژگی های جمعیت

۱۰۱۰) رویدادهای غیرمنتظره

۱۰۱۰) ناسازگاریها

۱۰۱۰) شرکت های کمتر از ۹ نفر به کدام دسته از کسب و کارها اطلاق می شود؟

۱۰۱۰) کسب و کارهای کوچک

۱۰۱۰) کسب و کارهای بزرگ

۱۰۱۰) کسب و کارهای کوچک و متوسط

۱۰۱۰) کسب و کارهای خرد

۱۰۱۰) کدام گزینه، یکی از وظایف مهم مدیریت می باشد؟

۱۰۱۰) برنامه ریزی

۱۰۱۰) کنترل

۱۰۱۰) هدایت

۱۰۱۰) سازماندهی

۱۰۱۰) فرآیند نفوذ در افراد به گونه ای که به مورد پسند رهبر عمل کنند تعریف کدام گزینه است؟

۱۰۱۰) کنترل

۱۰۱۰) ارتباطات

۱۰۱۰) رهبری

۱۰۱۰) مدیریت

۱۰۱۰) کدام گزینه حالتی است درونی که انسان را به انجام یک سری فعالیت وامی دارد؟

۱۰۱۰) هدایت

۱۰۱۰) ارتباطات

۱۰۱۰) کنترل

۱۰۱۰) انگیزش

۱۰۱۰) شامل مباحثی نظیر تبلیغ ، فروش حضوری ، پیشبرد فروش ، روابط عمومی و بازار یابی مستقیم است.

۱۰۱۰) محصول

۱۰۱۰) ترفیع

۱۰۱۰) توزیع

۱۰۱۰) قیمت

۱۰۱۰) حداقل سرمایه برای ثبت شرکت با مسئولیت محدود چه مبلغ است؟

۱۰۱۰) پنج میلیون ریال

۱۰۱۰) دو میلیون ریال

۱۰۱۰) یک میلیون ریال

۱۰۱۰) سه میلیون ریال

۱۰۱۰) کدام یک از عبارات زیر بیانگر ویژگی فرآیند مدیریت کار آفرزینانه نمی باشد؟

۱۰۱۰) مقیاس کوچک در آغاز

۱۰۱۰) شرایط عدم اطمینان

۱۰۱۰) ظرفیت رشد بالا

۱۰۱۰) ریسک پایین در احتمال شکست

۱۰۱۰) چه کسی فردی منبع مدار است و تمایل دارد بگوید : چگونه باید از منابعی که در اختیار من است استفاده کنم.

۱۰۱۰) سرپرست

۱۰۱۰) مدیر مبانی

۱۰۱۰) رهبر

۱۰۱۰) مدیر مالی

۲۷) کدام گزینه از جمله فشارهای است که سازمان را به سمت طیف رفتاری کار آفرینانه سوق میدهد؟

- | | | |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------|
| ۱) ایجاد تغییرات سریع | ۲) قراردادهای اجتماعی | ۳) معیار عملکرد |
| ۴) سیستم‌ها و چرخه‌های برنامه‌ریزی | | |

۲۸) کدام یک از ابعاد شش گانه کارآفرینی سازمانی از نظر استیونسون بیانگر سبک انقلابی می‌باشد؟

- | | | | |
|------------------|--------------------|------------------|-----------------|
| ۱) تعهد به منابع | ۲) گرایش استراتژیک | ۳) ساختار مدیریت | ۴) تعهد به فرصت |
|------------------|--------------------|------------------|-----------------|

۲۹) کدام گزینه از جمله فشارهایی است که باعث تحریک سازمان به انجام فعالیت‌های کارآفرینانه می‌شود؟

- | | | |
|---------------------------------|----------------|-----------------|
| ۱) قراردادهای اجتماعی | ۲) اقدام گرایی | ۳) معیار عملکرد |
| ۴) کاستن از شدت جریان عبور فرصت | | |

۳۰) کدام مورد مربوط به فشارهایی است که سما رفته‌های محافظه کارانه سوق میدهد؟

- | | | |
|---------------------|------------------|-------------------------|
| ۱) هنجارهای اجتماعی | ۲) انتظارات فردی | ۳) تقاضاهای سرمایه‌گذار |
| ۴) رقابت | | |

پاسخ صحیح شماره سوال

- | | |
|----|-----|
| 1 | الف |
| 2 | ب |
| 3 | ج |
| 4 | د |
| 5 | الف |
| 6 | الف |
| 7 | ب |
| 8 | ب |
| 9 | ب |
| 10 | ج |
| 11 | ج |
| 12 | الف |
| 13 | ج |
| 14 | د |
| 15 | ب |
| 16 | الف |
| 17 | ب |
| 18 | الف |
| 19 | ج |
| 20 | د |
| 21 | ب |
| 22 | الف |
| 23 | ج |
| 24 | ب |
| 25 | ج |
| 26 | د |
| 27 | الف |
| 28 | د |
| 29 | ب |
| 30 | الف |

- کدام دانشمند کارآفرینی را به عنوان موتور توسعه و رشد و پیشرفت اقتصادی کشورها مطرح می کند؟

۴. هیسریج

۳. دراکر

۲. شومپیتر

۱. گمپرت

- کارآفرینان معتقدند که شانس یا سرنوشت زندگی فردی آنها را کنترل نمی کند، این مطلب به کدام خصوصیت کارآفرینان اشاره ارد؟

۴. تحمل ابهام

۳. کانون کنترل درونی

۲. استقلال طلبی

۱. مخاطره پذیری

- توانایی مدیریت تغییر، مربوط به کدامیک از مهارت‌های سه گانه کارآفرینان می باشد؟

۲. مهارت‌های فنی

۱. مهارت‌های فردی

۴. مهارت‌های انسانی

۳. مهارت‌های مدیریت کسب و کار

- کدامیک از گزینه‌های زیر، زیر مجموعه ساختار و پویایی صنعت در مبحث کارآفرینی می باشد؟

۴. تسهیلات فیزیکی

۳. سیاست‌های حمایتی

۲. اندازه بازار

۱. خدمات تخصصی

۲. کارآفرینی سازمانی

۱. کارآفرینی مستقل

۴. کارآفرینی درون سازمانی

۳. کارآفرینی فردی

- کدام گزینه به معنی آفرینش یا پدید آوردن چیزی از نیستی است؟

۴. نوآوری

۳. نازگی

۲. ابداع

۱. اختراع

- در کدام مرحله از فرآیند خلاقیت افراد خلاق ضمیر ناخودآگاه را صرف تامل روی مقادیر مشابه اطلاعاتی می کنند که طی دوره آمادگی به دست می آید؟

۴. فرآیند پرورش

۳. دوره آمادگی

۲. ارزیابی و پیاده سازی

۱. تجربه ایده

۲. ۸ تا ۱۲

۳. ۵ تا ۱۵

۴. ۱۲ تا ۱۴

۱. ۵ تا ۱۲

- تعداد بهینه افراد در روش تحرک ذهنی در مبحث خلاقیت چند نفر است؟

-۹- آخرين مرحله طوفان مغزی کدام گزینه می باشد؟

- | | |
|------------------------|-------------------|
| ۱. تعیین محدودیت زمانی | ۲. شروع ایده یابی |
| ۳. تعریف مساله | ۴. بررسی ایده ها |

-۱۰- در کدام تکنیک خلاقیت فرد یک رابطه بین دو زمینه‌ای که با یکدیگر مانوس نیستند، برقرار می کند؟

- | | |
|---------------|----------------------|
| ۱. تکنیک DOIT | ۲. روش دلفی |
| ۳. روش اسکمپر | ۴. روش ارتباط اجباری |

-۱۱- معکوس سازی مربوط به کدامیک از تکنیک های خلاقیت می باشد؟

- | | |
|---------------|---------------|
| ۱. تفکر موازی | ۲. تکنیک دلفی |
| ۳. گروه اسمی | ۴. گردش تخیلی |

-۱۲- شناسایی یا استفاده از کانالهای جدید توزیع جز کدامیک از انواع نوآوری می باشد؟

- | | |
|--------------------------|---------------------------|
| ۱. نوآوری مبتنی بر محصول | ۲. نوآوری مبتنی بر فرآیند |
| ۳. نوآوری سازمانی | ۴. نوآوری مبتنی بر بازار |

-۱۳- در کدام نوع استراتژی نوآوری سازمان ها محصولات جدید نمی سازند مگر بر حسب سفارش مشتری؟

- | | |
|--------------------|--------------------|
| ۱. استراتژی وابسته | ۲. استراتژی تقليدي |
| ۳. استراتژی سنتی | ۴. استراتژی دفاعی |

-۱۴- در کدام سطح نوآوری مسائلی از حوزه فناوری کشف می شوند، نه از حوزه علم؟

- | | |
|------------------|--------------------|
| ۱. نوآوری سطح یک | ۲. نوآوری سطح دو |
| ۳. نوآوری سطح سه | ۴. نوآوری سطح چهار |

-۱۵- آسان ترین منبع فرصت نوآوری کدام است؟

- | | |
|------------------------|--------------------|
| ۱. دانش جدید | ۲. ناسازگاریها |
| ۳. رویدادهای غیرمنتظره | ۴. نیازهای فرآیندی |

-۱۶- «یک کسب و کار می تواند نتیجه کشف راهی جدید ، بهتر، یا ناشناخته برای انجام یک کار باشد»، این جمله کدام مفهوم زیر را در کسب و کار بیان می کند؟

- | | |
|---------------|--------------------|
| ۱. شکاف بازار | ۲. طراحی کسب و کار |
| ۳. کشف فرصت | ۴. انعطاف پذیری |

-۱۷- کدام نوع قدرت مدیر وابسته به اقتدار شخصی مدیر می باشد؟

- | | |
|----------------|---------------|
| ۱. قدرت مرجعیت | ۲. مقام |
| ۳. قدرت تشویق | ۴. قدرت تنبیه |

- بنیان گذار راهبرد نقص صفر در کیفیت چه کسی می باشد؟

۴. ایتون

۳. کرازبی

۲. دمینگ

۱. جوزان

- فعالیت هایی که ارتباطات بازار را بین مصرف کنندگان، خریداران، عامه مردم و مدیران بازاریابی از طریق تبادل اطلاعات برقرار می کند، چه نام دارد؟

۴. بایدهای بازاریابی

۳. استراتژی بازاریابی

۲. ابزارهای بازاریابی

۱. تحقیقات بازاریابی

- متدالو ترین اشتباهات کارآفرینان در چه حوزه ای می باشد؟

۴. بازاریابی

۳. مدیریت مالی

۲. اداره کردن دارایی ها

۱. مسائل حقوقی

- در کدام نوع شرکت تمامی سرمایه شرکت به طور انحصاری توسط موسسین تامین گردیده و سرمایه آن به سهام تقسیم می شود؟

۲. شرکت های تعاضی

۱. شرکت با مسئولیت محدود

۴. شرکت سهامی عام

۳. شرکت سهامی خاص

- در کدام مرحله از رشد، شرکت نوآوری و اختراع برای آینده شرکت اهمیت اساسی دارد؟

۴. مرحله ثبات و پایداری

۳. فعالیت های آغازین

۲. مرحله رشد

۱. مرحله افول

- کدام گزینه سازمان را قادر می سازد تا حداقل در کوتاه مدت تمامی سودهای مرتبط با عملیات را به تسخیر خود در آورد؟

۴. کارآیی

۳. اثربخشی

۲. انعطاف پذیری

۱. هماهنگی

- کدامیک از ابعاد شش گانه کارآفرینی سازمانی از نظر استیونسون بیانگر سبک انقلابی می باشد؟

۴. ساختار مدیریت

۳. تعهد به منابع

۲. گرایش استراتژیک

۱. تعهد به فرصت

- کدام نوع از نوآوری شامل برنامه هایی است که بین سازمان و گروه های خارج از محدوده سازمان ایجاد می شود؟

۴. نوآوری محیطی

۳. نوآوری اداری

۲. نوآوری جانبی

۱. نوآوری در فناوری

-۲۱- مراحل توسعه یک شرکت به ترتیب کدام گزینه می‌باشد؟

۲. آغاز، ایجاد، رشد، ثبات، نوآوری یا افول

۴. ایجاد، آغاز، رشد، نوآوری، ثبات

۱. ایجاد، آغاز، رشد، ثبات، نوآوری یا افول

۳. ایجاد، آغاز، ثبات، رشد، افول

-۲۲- کدام نوع ساختار سازمانی برای ایجاد خلاقیت مناسب است؟

۲. ساختار بلند

۴. ساختار زیستی یا ارگانیک

۱. ساختار ماشینی

۳. ساختار هرمی

-۲۳- ساده‌ترین منبع ایجاد فرصت کدام گزینه می‌باشد؟

۲. تغییرات جمعیتی

۴. رویدادهای غیرمنتظره

۱. ناسازگاری‌ها

۳. تغییرات صنعت و بازار

-۲۴- روش TRIZ در خلاقیت توسط چه کسی ارائه شد؟

۴. لوفکین

۳. دمینگ

۲. داراکر

۱. آلتشولر

-۲۵- کدام گزینه زیر جز عوامل محیطی مناسب برای کارآفرینی مستقل می‌باشد؟

۴. ساختار سازمانی تخت

۳. مقررات سخت گیرانه

۲. تورم

۱. ثبات سیاسی

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	ب
2	ج
3	الف
4	ب
5	د
6	ب
7	د
8	الف
9	د
10	د
11	الف
12	د
13	الف
14	د
15	ج
16	الف
17	الف
18	ج
19	الف
20	ج
21	ج
22	د
23	د
24	الف
25	ب
26	الف
27	د
28	د
29	الف
30	الف

- این تعریف که: "کارآفرین فردی است که بخوبی از فرصت هاستفاده نماید" از کیست؟

- | | | | |
|------------|---------------|-----------------|----------------|
| ۱. شومپیتر | ۲. پیتر دراکر | ۳. رابرت هیسریج | ۴. جفری تیمونز |
|------------|---------------|-----------------|----------------|

- براساس تفکر کارآفرینی کدام زمینه زیرسبک ها و استانداردهای جدید زندگی را پالایش می نماید؟

- | | | | |
|-------------|-------------------------------|---------------------|--|
| ۱. تکنولوژی | ۲. وضعیت اقتصادی مصرف کنندگان | ۳. ارزش‌های اجتماعی | ۴. اقدامات سیاسی و استانداردهای تنظیمی |
|-------------|-------------------------------|---------------------|--|

- کدام مورد زیر از عوامل مؤثر در کارآفرینی است؟

- | | | | |
|------------------|-------------------------|---------------------------|--------------|
| ۱. شرایط اقتصادی | ۲. ساختار و پویایی صنعت | ۳. چارچوب و قوانین مقررات | ۴. همه موارد |
|------------------|-------------------------|---------------------------|--------------|

- افراد خلاق براساس کدام ویژگی زیر، دارای توانایی تعقیب و دستیابی به راه حل مشکلات از راههای مختلف هستند؟

- | | | | |
|-----------------|-----------------|------------|-----------------------|
| ۱. انعطاف پذیری | ۲. استقلال طلبی | ۳. سودطلبی | ۴. قدرت چانه زنی بالا |
|-----------------|-----------------|------------|-----------------------|

- براساس تکنیک خلاقیت زیر، پدیده از نظر ریخت و ساختار کلی و ابعاد مختلف موجود در آن مورد مطالعه و تجزیه و تحلیل قرار می گیرد؟

- | | | | |
|--------------|------------------|---------|--------------------------|
| ۱. تحرک مغزی | ۲. ارتباط اجباری | ۳. DOIT | ۴. تجزیه و تحلیل مرفوژیک |
|--------------|------------------|---------|--------------------------|

- از نظر موانع محیطی خلاقیت، براساس کدام ویژگی زیر، امکان نوآوری و خلاقیت در بعضی صنایع به دلایل خاصی از قبل نوع تکنولوژی یا نوبودن آن رشته بیشتر است؟

- | | | | |
|-----------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|-----------------|
| ۱. تأثیر عوامل اقتصادی محیط | ۲. تأثیرات عوامل بازار و عرضه کنندگان | ۳. ویژگی و مشخصات صنعت مربوطه | ۴. عوامل فرهنگی |
|-----------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|-----------------|

- ترس از شکست یا ریسک گریزی جزء کدامیک از موانع فردی خلاقیت محسوب می شود؟

- | | | | |
|-----------------|--------------------------|----------------|-----------------|
| ۱. موانع ادراکی | ۲. موانع احساسی - هیجانی | ۳. موانع محیطی | ۴. موانع مصنوعی |
|-----------------|--------------------------|----------------|-----------------|

- ۸- در کدام سطح نوآوری ، تنها با ارایه راه حل‌های واضحی که از بین چند انتخاب گزینش شده اند، بوجود آمده اند؟

- ۱. نوآوری سطح یک
- ۲. نوآوری سطح دو
- ۳. نوآوری سطح سه
- ۴. نوآوری سطح چهار

- ۹- چه کسی از افراد زیر معتقد است، "یک برداشت غلط در مورد نوآوری این است که افرادی که می خواهند کالای پر طرفدار تولید کنند و کارهای شرکتها اکثرا معطوف این کارمی شود" ؟

- ۱. هال توین
- ۲. لری کیلی
- ۳. نولان بوشنل
- ۴. لوچیانه میریانی

- ۱۰- بنا بر تعریف اتحادیه اروپایی، شرکت های کوچک مرکب از چند نفر عضو می باشند؟

- ۱. تا ۹ نفر
- ۲. ۱۰ تا ۹۹ نفر
- ۳. زیر ۵۰۰ نفر
- ۴. بیش از ۵۰۰ نفر

- ۱۱- براساس بررسی دلایل شخصی جهت شروع یک کسب و کار شخصی، کدام عامل در صدر فهرست دلایل تأسیس یک شرکت قرار دارند؟

- ۱. دستیابی به وابستگی مورد نظر کارآفرینان
- ۲. دستیابی به سود مورد نظر کارآفرینان
- ۳. دستیابی به استقلال مورد نظر کارآفرینان
- ۴. دستیابی به پاسخگویی مورد نظر کارآفرینان به یک درخواست

- ۱۲- در جهان رقابتی امروز ، سازمان ها و بنگاه ها برای بقا و تداوم حیات خود نیازمند تحول در کدام گزینه‌ی زیر می باشند؟

- ۱. توجه به دگرگونیها و مهار آنها
- ۲. تحول در مدیریت بازار
- ۳. کاهش مشتری مداری
- ۴. روی آوری به فرآیندگرایی

- ۱۳- کدام شرکت، شرکتی است که بین دو یا چند نفر برای امور تجاری تشکیل شده که شرکا بدون تقسیم سرمایه به سهام فقط تامیزان سرمایه خود در شرکت مسئول قروض و تعهدات شرکت هستند؟

- ۱. شرکت سهامی عام
- ۲. شرکت با مسئولیت محدود
- ۳. شرکت چند ملیتی
- ۴. شرکت سهامی خاص

- ۱۱- در چه صورتی کارآفرین باید به قراردادن شرکت در جایگاه نخست کمک نماید و گامهای معینی را طی کند؟

۱. با تزریق سرمایه بیشتر
۲. با حفظ فضای خلافانه
۳. با استخدام تعداد افراد بیشتر
۴. با تبادل اطلاعات بیشتر

- ۱۲- کدام مورد زیر از مزایای تجارت الکترونیک برای شرکتهای کوچک می باشد؟

۱. عدم رقابت شرکتهای کوچک با شرکتهای بزرگ
۲. استفاده از مواد و مصالح بیشتر در راه پیشرفت شرکت
۳. درآمد بیشتر برای شرکتهای کوچکی که از اینترنت استفاده می نمایند.
۴. بکارگیری تعداد نیروی انسانی بیشتر

- ۱۳- کدام مورد زیر از نظر محققین فعالیت های شرکتی را به سوی نوآوری در محصول و فناوری و مخاطره پذیری و آینده سازی سوق می دهد؟

۱. کارآفرینی شرکتی
۲. سرمایه بالای شرکت
۳. ارتباط شرکتی
۴. تزئینات شرکتی

- ۱۴- برای گذار از غلبه مالک بر یک شرکت کارآفرینی به گوناگونی عملیات مرحله رشد کدام فرآیند یک عامل موفقیت به شمار می رود؟

۱. زنده نگهداشت شورکارآفرینی
۲. رشد و تصمیم گیری
۳. تفویض مؤثر اختیارات
۴. گسترش و تنوع بخشی

- ۱۵- کدام عامل عنصری کلیدی در کسب و کار است که نقش اساسی در ترکیب منابع مختلف بایکدیگر و تولید بازی می کند؟

۱. سرمایه
۲. کارگر
۳. مشتری
۴. مدیر

- ۱۶- در شرکت هایی که از منابع انسانی توانمندی برخوردار بوده و توانایی تشویق و گسترش آن را دارند، کدام گزینه می تواند مزیت رقابتی ارزشمندی باشد؟

۱. روحیه کارآفرینی
۲. توجه به سرمایه ثابت
۳. توجه به سرمایه درگردش
۴. نگهداری تأسیسات

- ۱۷- کدام بعد زیر بعدی از سازمان است که عوامل جهت دهنده به شکل گیری استراتژی سازمان را تشریح می نماید؟

۱. تعهد به فرصت
۲. تعهد به منابع
۳. گرایش استراتژیک
۴. کنترل منابع

- ۲۱- در درون سازمانهای بزرگ کدام فشار با تشویق موفقیت ملموس و کوتاه مدت سبب بدست آوردن سود در کوتاه مدت می گردد؟
۱. کاهش ریسک شخصی
۲. حقوق انگلیزشی
۳. چرخش مدیریتی
۴. سیستم تخصیص بودجه و سرمایه
- ۲۲- براساس کدام مورد زیر، سازمانهای کارآفرینانه، با وضوح بیشتری بر ارزش و بهره برداری از آن متوجه شدند؟
۱. ساختار مدیریت
۲. حجم منابع
۳. تعداد پرسنل
۴. فلسفه پاداش
- ۲۳- کدام فشار باعث می شود تا سازمان به سمت طیف ارتقادهندگی حرکت کند؟
۱. اطلاعات ناقص
۲. حقوق انگلیزشی
۳. هنجارهای اجتماعی
۴. رقابت
- ۲۴- کارآفرینی سازمانی چه زمانی شکل می گیرد؟
۱. زمانیکه نوآوری از سطوح بالای سازمان به سطوح پایین ترجیحیان یابد.
۲. زمانیکه سازمانها در هم دیگر ادغام گردند.
۳. زمانیکه نوآوری از سطوح پایین سازمان به سطوح بالاتر جریان یابد.
۴. زمانیکه تعداد پرسنل سازمان کاهش یابد.
- ۲۵- در فرآیند برنامه ریزی ابتدا کدام گزینه تعریف خواهد شد؟
۱. مسئله
۲. وضعیت فعلی
۳. فرض ها
۴. اهداف
- ۲۶- در کدام تکنیک خلاف شیوه تحرک مغزی افراد جدای از هم ولی در کنار هم کار می کنند؟
۱. تکنیک دلفی
۲. تفکر موازی
۳. گردش تخیلی
۴. تکنیک ۶-۵-۳-۳ اسمی
- ۲۷- کارآفرینان طی کدام فرآیند، فرصت ها را به ایده های قابل عرضه به بازار تبدیل می نمایند؟
۱. نوآوری
۲. شیفتگی
۳. پرورش
۴. رشد

- ۲- از نظر "پین چات" کدام شاخص فرهنگ کارآفرینانه سازمانی بدین معنی است که برای این که سازمان برای افراد وظیفه ای را مشخص کند، خود کارآفرینان وظایفشان را مشخص نمایند؟

- ۱. تسلیم ناپذیری
- ۲. انتخاب آزاد
- ۳. تحمل ریسک
- ۴. فلسفه بازی بیس بال

- ۳- در چه حالتی کارآفرینان سازمانی بطور غیرمستقیم از مزایای نوآوری بهره مند می شوند؟

- ۱. دریافت پاداش بصورت پایاپای
- ۲. گرفتن حقوق ماهانه
- ۳. گرفتن جایزه دوره ای
- ۴. گرفتن سهمی از سود حاصله

- ۴- کدام گزینه، معرف ویژگی محیط مناسب کارآفرینی سازمانی نمی باشد؟

- ۱. عدم پذیرش شکستها و ناکامی ها
- ۲. افق زمانی بلندمدت
- ۳. حمایت مدیریت مالی
- ۴. سیستم پاداش مناسب

سؤال	نماذج صحيحة
1	بـ
2	جـ
3	دـ
4	الفـ
5	دـ
6	جـ
7	بـ
8	الفـ
9	بـ
10	بـ
11	جـ
12	بـ
13	بـ
14	بـ
15	جـ
16	الفـ
17	جـ
18	دـ
19	الفـ
20	جـ
21	جـ
22	دـ
23	دـ
24	جـ
25	الفـ
26	دـ
27	الفـ
28	بـ
29	دـ
30	الفـ

-۱- از نظر چه کسی کارآفرین کسی است که فعالیت های اقتصادی کوچک و جدیدی را با سرمایه خود شروع می کند؟

- | | | | |
|-----------------|---------------|-----------|------------|
| ۱. رابت هیسنریج | ۲. پیتر دراکر | ۳. گارتنر | ۴. مک کللن |
|-----------------|---------------|-----------|------------|

-۲- پذیرفتن عدم قطعیت به عنوان بخشی از زندگی، توانایی ادامه حیات با دانش ناقص درباره محیط و تمایل به آغاز فعالیتی مستقل، بدون آن که شخص بداند موفق خواهد شد یا خیر، به کدامیک از ویژگی های مشترک کارآفرینان مربوط است؟

- | | | | |
|-------------------|-----------------|---------------|-----------------|
| ۱. نیاز به موفقیت | ۲. استقلال طلبی | ۳. تحمل ابهام | ۴. مخاطره پذیری |
|-------------------|-----------------|---------------|-----------------|

-۳- افزایش بهره وری به کدام عامل نامبرده بستگی دارد؟

- | | | | |
|------------------------|--------------------|------------|---------|
| ۱. قابلیت انعطاف پذیری | ۲. عمل کارآفرینانه | ۳. خودجوشی | ۴. تعهد |
|------------------------|--------------------|------------|---------|

-۴- کدامیک از موارد نامبرده به مهارت های کارآفرینانه فردی مربوط است؟

- | | | | |
|-----------|--------------|-----------|------------|
| ۱. نوآوری | ۲. بازاریابی | ۳. مدیریت | ۴. مری گری |
|-----------|--------------|-----------|------------|

-۵- کدام گزینه سبک ها و استانداردهای جدید زندگی را پالایش می کند؟

- | | | | |
|------------------|---------------------|------------------|-------------|
| ۱. اقدامات سیاسی | ۲. ارزش های اجتماعی | ۳. وضعیت اقتصادی | ۴. تکنولوژی |
|------------------|---------------------|------------------|-------------|

-۶- کدام مورد به سرمایه های اجتماعی در کارآفرینی مربوط است؟

- | | | | |
|----------------|---------------|----------|--------------|
| ۱. خدمات تخصصی | ۲. منابع مالی | ۳. فرهنگ | ۴. رشد بازار |
|----------------|---------------|----------|--------------|

-۷- فرایندی که از طریق آن کارآفرینان در سازمان سبب تغییر می گردند را چه می نامند؟

- | | | | |
|--------------------|---------------------------|--------------------|----------------------|
| ۱. کارآفرینی مستقل | ۲. کارآفرینی درون سازمانی | ۳. سازمان کارآفرین | ۴. کارآفرینی سازمانی |
|--------------------|---------------------------|--------------------|----------------------|

-۸- هر فعالیتی که نیازمند سرمایه گذاری منابع کمیاب است و انتظار می رود در آینده بازدهی داشته باشد را چه می نامند؟

- | | | | |
|-----------|----------|-----------|---------|
| ۱. معامله | ۲. زمینه | ۳. ساختار | ۴. فرصت |
|-----------|----------|-----------|---------|

-۹- فرایند ایجاد هر چیز جدید و با ارزش را چه می نامند؟

- | | | | |
|-----------|-----------|-----------|----------|
| ۱. ابتکار | ۲. خلاقیت | ۳. نوآوری | ۴. ابداع |
|-----------|-----------|-----------|----------|

۱۰- اولین مرحله فرایند خلاقیت چیست؟

۱. مرحله گردآوری دانش و اطلاعات

۳. تجربه ایده

۲. فرایند پرورش

۴. ارزیابی و پیاده سازی

۱۱- دشوارترین مرحله از یک تلاش خلاقانه چیست؟

۱. مرحله گردآوری دانش و اطلاعات

۳. تجربه ایده

۲. فرایند پرورش

۴. ارزیابی و پیاده سازی

۱۲- در جلسه تحرک مغزی تعداد بهینه افراد چند نفر است؟

۱. پنج تا دوازده نفر

۲. شش تا چهارده نفر

۳. بیست نفر

۴. پانزده نفر

۱۳- در جلسه تحرک مغزی بعد از تعریف مسئله، نوبت به کدام مرحله می رسد؟

۱. تعیین محدودیت زمانی

۳. شروع ایده یابی

۲. بررسی ایده ها

۴. تشخیص

۱۴- کدام تکنیک آشکار ساختن خلاقیت را شیوه تلفیق نامتجانس ها می نامند؟

۱. تکنیک دلخی

۳. صورت تطبیقی اسکمپیر

۲. گردش تخیلی

۴. تکنیک گروه اسمی

۱۵- عدم دسترسی به اطلاعات کدامیک از موانع خلاقیت را شامل می شود؟

۱. موانع سازمانی

۲. موانع محیطی

۳. موانع فرهنگی

۴. موانع ادراکی

۱۶- مینتزبرگ نوآوری را چگونه تعریف می کند؟

۱. یک فرهنگ است که مراقبت، کیفیت و خدمات را با هم ترکیب می کند.

۲. دگرگون سازی افکار به سوی ایده ها و کاربرد ایده ها است.

۳. خلق فرصت هایی برای تغییر و یادگیری است.

۴. توانایی شکستن الگوهای قدیمی است.

۱۱- کدام استراتژی، مطلوب افراد و سازمان هایی است که به جز درجهت کاهش هزینه ها، علاقه ای به تغییر و تحول ندارند؟

- | | | | |
|----------|---------|-----------------|-----------|
| ۱. دفاعی | ۲. سنتی | ۳. فرصت گرایانه | ۴. تهاجمی |
|----------|---------|-----------------|-----------|

۱۲- کدام سطح از نوآوری ها معرف بهبودهای کوچک، همزمان با کاهش تنافض زدایی موجود در سیستم است که راه حل هایی با صدها بار آزمون و خطا دارد و چهل و پنج درصد از نوآوری ها را شامل می شود؟

- | | | | |
|-----------|-----------|-----------|-------------|
| ۱. سطح یک | ۲. سطح دو | ۳. سطح سه | ۴. سطح چهار |
|-----------|-----------|-----------|-------------|

۱۳- تعداد اعضای شرکت های کوچک چند نفر است؟

- | | | | |
|---------------|-----------------|----------------|-------------------|
| ۱. ۱ تا ۹ نفر | ۲. ۱۰ تا ۹۹ نفر | ۳. زیر ۵۰۰ نفر | ۴. بیش از ۵۰۰ نفر |
|---------------|-----------------|----------------|-------------------|

۱۴- اولین مرحله راه اندازی کسب و کار چیست؟

- | | |
|-------------------|-----------------|
| ۱. تشکیل تیم کاری | ۲. تأمین سرمایه |
|-------------------|-----------------|

- | | |
|---------------------------|------------------------------|
| ۳. کشف فرصت های کسب و کار | ۴. ترسیم طرحی برای کسب و کار |
|---------------------------|------------------------------|

۱۵- جمله صحیح در رابطه با مدیریت و کارآفرینی چیست؟

- | |
|--|
| ۱. کارآفرین خوب معمولاً مسئولیت ها و مهارت های مدیر را دارد. |
|--|

- | |
|---|
| ۲. مدیران بنیانگذار شرکت ها و پدیدآورندگان مفاهیم جدید هستند. |
|---|

- | |
|---|
| ۳. مدیر به تنها یی و بدون دخالت کارآفرین تصمیم می گیرد. |
|---|

- | |
|--|
| ۴. کارکرد مدیریت همیشه تحت فرمان کارکرد کارآفرینی است. |
|--|

۱۶- پیش بینی، تدوین برنامه ها و اقدامات لازم به کدامیک از وظایف و فعالیت های مدیریت مربوط است؟

- | | | | |
|--------------|----------------|----------|----------|
| ۱. سازماندهی | ۲. برنامه ریزی | ۳. هدایت | ۴. کنترل |
|--------------|----------------|----------|----------|

۱۷- کدامیک از وظایف مدیریت شامل رهبری، انگیزش و ارتباطات است؟

- | | | | |
|--------------|----------------|----------|----------|
| ۱. سازماندهی | ۲. برنامه ریزی | ۳. هدایت | ۴. کنترل |
|--------------|----------------|----------|----------|

- ۲۱- بزرگترین و دشوارترین چالش روبروی رهبران و مدیران در سده بیست و یکم چیست؟

۲. مدیریت فرهیخته و ارزشمند

۴. سازماندهی و برنامه ریزی

۱. چگونگی تحول در مدیریت بازار

۳. وظیفه گرایی و فرایندگرایی

- ۲۲- فیلیپ کراز بی کیفیت را چگونه تعریف می کند؟

۲. قابلیت اعتماد

۴. تطابق با خواسته

۱. درست مناسب مصرف

۳. تعمیرپذیری آسان

- ۲۳- کدام مورد تعریف پیش بینی فروش است؟

۱. ارتقاء و توزیع محصولات با توجه به یافته های پژوهش های بازاریابی

۲. فرمول بندی کردن تصمیمات برای دستیابی به بازاریابی درازمدت

۳. هماهنگ کردن قضاوت شخصی با اطلاعات مناسب بازار

۴. تشخیص و برآورد انحرافات از برنامه ریزی های بازاریابی

- ۲۴- بر اساس نظر مک کارتی مباحثی نظری تبلیغ، فروش حضوری، پیشبرد فروش، روابط عمومی و بازاریابی مستقیم به کدامیک از عوامل بازاریابی اشاره می کند؟

۴. قیمت

۳. ترفع

۲. محصول

۱. توزیع

- ۲۵- عمدتاً رفتار کارآفرینانه به کدام طیف گرایش دارد؟

۴. ثابت قدم

۳. سخت کوش

۲. قیمومیت

۱. ترفع گرا

- ۲۶- ایجاد فرصت های جدید و همزمان با آن، کنارگذاشتن موارد قبلی و قدیمی به کدامیک از تغییرات و فشارهای سازمان به سمت طیف رفتار کارآفرینانه مربوط است؟

۲. قواعد و مقررات سیاسی

۴. تکنولوژی

۱. هنجارهای اجتماعی

۳. صرفه جویی های مشتریان

۳- کدام گروه از فشارهای نامبرده، سازمان را برای اولویت دادن به مطالبات مشتریان، کارکنان و منابع مالی توانمند می سازد؟

۴. مذاکره استراتژی

۳. اقدام گرایی

۲. مدیریت ریسک

۱. مدیریت متعادل

شمارد سوال پاسخ صحیح

- | | |
|----|-----|
| 1 | ب |
| 2 | ج |
| 3 | ب |
| 4 | الف |
| 5 | ب |
| 6 | ج |
| 7 | ب |
| 8 | د |
| 9 | ب |
| 10 | الف |
| 11 | د |
| 12 | الف |
| 13 | ج |
| 14 | ب |
| 15 | الف |
| 16 | د |
| 17 | ب |
| 18 | ب |
| 19 | ب |
| 20 | ج |
| 21 | د |
| 22 | ب |
| 23 | ج |
| 24 | الف |
| 25 | د |
| 26 | ج |
| 27 | ج |
| 28 | الف |
| 29 | د |
| 30 | ج |

- ۱- واژه کارآفرینی نشات گرفته از چه مفهومی است؟

- | | | | |
|--------------|----------------|---------------|---------------|
| ۱. متعهد شدن | ۲. اشتغال زایی | ۳. حمایت کردن | ۴. درامد زایی |
|--------------|----------------|---------------|---------------|

- ۲- دو عامل تحقیق و توسعه و سرمایه گذاری در قالب یک فعالیت کارآفرینانه در کدام بخش تاثیر گذارترند؟

- | | | | |
|-----------------------|--------------------------|--------------------|------------------------------|
| ۱. افزایش رشد اقتصادی | ۲. پدید آمدن تکنولوژی ها | ۳. افزایش بهره وری | ۴. ورود محصولات و خدمات جدید |
|-----------------------|--------------------------|--------------------|------------------------------|

- ۳- کدام گزینه در مجموعه مهارت های فنی مورد نیاز کارآفرینان می باشد؟

- | | | | |
|--------------|-----------|-----------|-----------------|
| ۱. بازاریابی | ۲. مذاکره | ۳. نوآوری | ۴. ارتباط شفاهی |
|--------------|-----------|-----------|-----------------|

- ۴- در مقایسه الگوهای ذهنی کارآفرین و الگوی ذهنی مدیر، کدام گزینه بیانگر تمایلات یک مدیر می باشد؟

- | | | | |
|------------------------|------------------------|--|--------------------|
| ۱. فرصت کجا وجود دارد؟ | ۲. چه فرصتی مناسب است؟ | ۳. چطور کنترل بر فرصت ها را بدست آورم؟ | ۴. قوانین و مقررات |
|------------------------|------------------------|--|--------------------|

- ۵- کدام گزینه از طریق "شرایط اقتصادی و بازاری" بر کارآفرینی موثر است؟

- | | | | |
|-----------------|----------------------|--------------|--------------------|
| ۱. اندازه بازار | ۲. محیط اقتصادی کلان | ۳. رشد بازار | ۴. قوانین و مقررات |
|-----------------|----------------------|--------------|--------------------|

- ۶- عبارت "هر فعالیتی که نیازمند سرمایه گذاری منابع کمیاب می باشد که انتظار می رود در آینده بازدهی داشته باشد" معرف کدام یک از عناصر کارآفرینی می باشد؟

- | | | | |
|----------|----------|-----------|---------|
| ۱. زمینه | ۲. افراد | ۳. معامله | ۴. فرصت |
|----------|----------|-----------|---------|

- ۷- فرایند ایجاد هر چیز جدیدی که قبل و بعد نداشته است چه نامیده می شود؟

- | | | | |
|-----------|-----------|----------|-----------|
| ۱. ابتکار | ۲. خلاقیت | ۳. ابداع | ۴. نوآوری |
|-----------|-----------|----------|-----------|

- ۸- به کدامیک از مراحل فرایند خلاقیت، دوره آمادگی اطلاق می شود؟

- | | | | |
|---------------------|-------------------------------|---------------------------------|----------------|
| ۱. مرحله تجربه ایده | ۲. مرحله ارزیابی و پیاده سازی | ۳. مرحله گردآوری دانش و اطلاعات | ۴. مرحله پرورش |
|---------------------|-------------------------------|---------------------------------|----------------|

-۹- کدام گزینه از ویژگی های افراد خلاق است؟

۱. مسائل ساده را به مسائل پیچیده ترجیح می دهند

۲. به هیچ عنوان دچار سلاست فکری نمی شوند

۳. ایده ها و تجربیات حاصل از منابع گوناگون را بهم ربط می دهند

۴. از کنار بسیاری از موارد بدون توجه و بی تفاوت عبور می کند

-۱۰- کدام گزینه در بیان قوانین حاکم بر یک جلسه تحرک مغزی اشتباه است؟

۱. افراد می توانند نسبت به نظرات ابراز شده انتقادات و پیشنهادات خود را ارائه دهند

۲. اعضاء می توانند به تکمیل، تعديل و ترکیب ایده های دیگران بپردازند

۳. میزان ایده ها و نظرات ابراز شده واجد اهمیت است

۴. موضوعات مطرح شده در جلسات باید دقیقاً تعریف شده و مشخص باشند

-۱۱- این تکنیک خلاقیت، فنی است که بر اساس آن پدیده مورد نظر از نظر ریخت و ساختار کلی و ابعاد مختلف موجود در آن مورد مطالعه و تجزیه و تحلیل قرار می گیرد.

۱. صورت تطبیقی اسکمپر

۲. تجزیه و تحلیل مورفولوژیک

۳. تکنیک ارتباط اجباری

۴. تکنیک DOIT

-۱۲- کدام گزینه از راه های تحقق تکنیک خلاقیت "تفکر موازی" نمی باشد؟

۱. ایجاد اندیشه واسطه غیر ممکن

۲. معکوس سازی

۳. پیوند موازی

۴. تقلید و الگو برداری

-۱۳- کدام گزینه از موانع محیطی خلاقیت می باشد؟

۱. فقدان سیستم پیشنهادات موثر و سریع

۲. عدم دسترسی به اطلاعات

۳. سیاست های دولت

۴. فشار برای اخذ نتیجه سریع

-۱۴- در این سطح از نوآوری، مسائلی از حوزه فن آوری کشف می شوند نه از حوزه علم. همچنین اثرات و پدیده های فیزیکی را که قبلاً در آن حوزه کاری شناخت کمی از آنها داشتنند بکار می گیرند.

۱. نوآوری سطح پنج

۲. نوآوری سطح چهار

۳. نوآوری سطح سه

۴. نوآوری سطح دو

- ۱۶- کدام گزینه از منابع نوآوری در خارج از یک شرکت محسوب می شود؟

- ۱. تغییر نگرش
- ۲. تغییرات صنعت و بازار
- ۳. ناسازگاری ها
- ۴. رویداد های غیرمنتظره

- ۱۷- مدیریت در گویش معاصر دو معنا دارد که عبارتند از:

- ۱. درآمد زایی و خلاقیت
- ۲. رهبر نوآورانه و نظارت دقیق
- ۳. شکاف بازار و خدمت
- ۴. استقلال و کمک به اجتماع

- ۱۸- مواردی همچون "تبليغ و فروش حضوری" بیانگر کدام ابزار بازاریابی می باشند؟

- ۱. ترفع
- ۲. توزیع
- ۳. قیمت
- ۴. خدمت

- ۱۹- کدام گزینه از ویژگی های شرکت های با مسئولیت محدود می باشد؟

- ۱. سرمایه به سهام تقسیم می شود نه سهم الشرکه
- ۲. سهام یا سهم الشرکه آزادانه قابل نقل و انتقال است.
- ۳. مسئولیت شرکا در دیون به اندازه سهم آنها در سرمایه گذاری است.
- ۴. حداقل نفرات تشکیل دهنده شرکت باید چهار نفر باشند.

- ۲۰- کدام ویژگی برای شرکت های سهامی عام صحیح است؟

- ۱. صدور اوراق قرضه ممنوع است
- ۲. برای نقل و انتقال سهام موافقت بیشتر سهامداران الزامی است
- ۳. مدیران و سهامداران حداقل ۷ نفرند
- ۴. برای تامین سرمایه، پذیره نویسی عام می کند

- ۲۱- بنیان گذار تئوری مدیریت بر پایه هدف چه کسی بود؟

- ۱. تیموتی
- ۲. فیرننسال
- ۳. پیتر دراکر
- ۴. مک کارتی

- ۲۲- کدام یک از عبارات زیر بیانگر ویژگی فرایند مدیریت کارآفرینانه نمی باشد؟

- ۱. ریسک پایین در احتمال شکست
- ۲. شرایط عدم اطمینان
- ۳. مقیاس کوچک در آغاز
- ۴. ظرفیت رشد بالا

۲۱- کدام گزینه از فشارهایی است که یک مدیر کارآفرین در نقش ترفيع گرا در ارتباط با کنترل منابع با آن مواجه می شود؟

۱. قدرت، موقعیت ها و پاداش های مالی
۲. افزایش تخصصی شدن منابع
۳. عدم انطباق حیات طولانی منابع با نیازها
۴. هزینه تغییر

۲۲- هزینه تغییر کدام، اهداف و "فلسفه پاداش" را در سازمان های کارآفرینانه صحیح بیان می کند؟

۱. جبران خدمات مبتنی بر عملکرد ترجیحاً به صورت انفرادی
۲. بر حداکثر سازی و توزیع ارزش و محافظت از موقعیت فعلی تمرکز دارد
۳. جبران خدمات مبتنی بر عملکرد ترجیحاً به صورت تیمی
۴. جبران خدمات مبتنی بر مسئولیت فردی و عملکرد مرتبط با سود آوری در کوتاه مدت

۲۳- کدام یک از ابعاد ششگانه کارآفرینی سازمانی از نظر استیونسون بیانگر سبک انقلابی «بلند مدت و کوتاه مدت» می باشد؟

۱. تعهد به منابع
۲. گرایش استراتژیک
۳. ساختار مدیریت
۴. تعهد به فرصت

۲۴- کدام یک از گزینه های زیر معرف ویژگی محیط مناسب کارآفرینی سازمانی نمی باشد؟

۱. افق زمانی بلند مدت
۲. عدم پذیرش شکست ها و ناکامی ها
۳. حمایت مدیریت عالی
۴. سیستم پاداش مناسب

۲۵- کدام گزینه صحیح است؟

۱. گرایش به قدرت در کارآفرین مستقل تقریباً در حد صفر است.
۲. گرایش به قدرت در کارآفرین سازمانی تقریباً در حد صفر است.
۳. کارآفرین مستقل شکست مالی را به منزله پایان عمر خود نمی داند.
۴. کارآفرین سازمانی شکست مالی را به منزله پایان عمر خود می داند.

۲۶- از نظر "پین چات" کدام گزینه از شاخص های فرهنگ کارآفرینانه سازمانی نمی باشد؟

۱. انتخاب آزاد
۲. تحمل ریسک
۳. تیم های چند وظیفه ای
۴. تسلیم پذیری

- ۲- کدام گزینه معرف موافع کارآفرینی نمی باشد؟

- ۱. ماهیت ذاتی سازمان های بزرگ
- ۳. شیوه های نامناسب پاداش

۲- از دیدگاه "هانس شول هامر" شرکت های بزرگ با اتخاذ چنین استراتژی رشد گرایانه ای قصد دست یافتن به تنوع فعالیت ها را دارند و از این رو به خرید شرکت های دیگر یا ادغام با آنها مبادرت می کنند.

- ۲. کارآفرینی اداری
- ۴. کارآفرینی تقلیدی
- ۱. کارآفرینی اکتسابی
- ۳. کارآفرینی فرصت گرایانه

۳- کدام گزینه در مدل ترغیب کارآفرینی شرکتی "کوارتکو و هاجتس"، از گام های اساسی و مهم استراتژی کارآفرینانه شرکتی می باشد؟

- ۱. متعهد نمودن سازمان، تعیین مدل کارآفرینی شرکتی، توسعه فرهنگ، شناسایی استعداد ها
- ۲. پاداش به کارآفرین ها، توانایی غلبه بر موافع، قابلیت دسترسی منابع
- ۳. توسعه بینش، تشویق نوآوری، ایجاد جو کار آفرینانه در سازمان، توسعه تیم های کارآفرینی
- ۴. اجرای تفکر، برنامه ریزی، امکان سنجی، تصمیم به انجام فعالیت کارآفرینانه

شمارد سوال **پاسخ صحیح**

- | | |
|----|---------------------|
| 1 | الف |
| 2 | ج |
| 3 | الف، ب، ج، د |
| 4 | ب |
| 5 | ب |
| 6 | د |
| 7 | <u>الف، ب، ج، د</u> |
| 8 | ج |
| 9 | ج |
| 10 | الف |
| 11 | ب |
| 12 | د |
| 13 | ج |
| 14 | ب |
| 15 | الف |
| 16 | ب |
| 17 | الف |
| 18 | ج |
| 19 | د |
| 20 | ج |
| 21 | الف |
| 22 | ب |
| 23 | ج |
| 24 | د |
| 25 | ب |
| 26 | الف |
| 27 | د |
| 28 | د |
| 29 | الف |
| 30 | ج |

- بنا بر نظر مک کارتی در رابطه با عوامل بازاریابی، کدام مورد به ترفیع مربوط است؟

- ۱. فروش حضوری، پیشبرد فروش، بازاریابی مستقیم.
- ۲. کانال های توزیع، پوشش بازار، موجودی محصول.
- ۳. لیست قیمت، اعتبارات، مدت بازپرداخت.
- ۴. کیفیت، طرح، ضمانت نامه، خدمات و بازدهی.

- کدام فشار در ارتباط با کنترل منابع، سازمان را قادر می سازد تا حداقل در کوتاه مدت تمامی سودهای مرتبط با عملیات را به تسخیر خود درآورد؟

- ۱. افزایش انعطاف پذیری
- ۲. هماهنگی
- ۳. کارایی
- ۴. هزینه تغییر

- از دید چه کسی کارآفرینی نوعی روش تفکر و اقدام است که ذهن افراد را به خود مشغول نموده و طی آن کل گرایی در نگرش و رهبری متعادل به منظور خلق ارزش به وجود می آید؟

- ۱. پیتر دراکر
- ۲. گارتner
- ۳. شومپیتر
- ۴. رابت هیسریچ

- برکدام یک از ویژگی های نامبرده به عنوان یک نیروی انگیزشی مهم برای کارآفرینان تأکید شده است؟

- ۱. مخاطره پذیری
- ۲. کانون کنترل درونی
- ۳. استقلال طلبی
- ۴. تحمل ابهام

- مهیج ترین مرحله از فرایند خلاقانه چیست؟

- ۱. پرورش
- ۲. تجربه ایده
- ۳. آمادگی
- ۴. ارزیابی و پیاده سازی

- پرطرفردار ترین صورت تطبیقی که در آموزش پنج قانون تحرک مغزی به عنوان مکمل به کار می رود، کدام است؟

- ۱. تجزیه و تحلیل مورفولوژیک
- ۲. دلفی
- ۳. اسکمپر
- ۴. گروه اسمی

- کدام تکنیک خلاقیت توسط داکلی و هلمر معرفی شد؟

- ۱. تفکر موازی
- ۲. گروه اسمی
- ۳. تحرک مغزی
- ۴. دلفی

- کدام یک از فشارهای نامبرده، سازمان را برای اولویت دادن به مطالبات مشتریان، کارکنان و منابع مالی توانمند می سازد؟

- ۱. مدیریت ریسک
- ۲. اقدام گرایی
- ۳. حوزه های محدود شده تصمیم
- ۴. پنجره های کوچک تصمیم

- در کدام تکنیک خلاقیت، افراد جدا از هم ولی در کنار هم کار می کنند؟

- ۱. گروه اسمی
- ۲. دلفی
- ۳. اسکمپر
- ۴. تفکر موازی

- ۱۰- کدامیک از موانع محیطی خلاقیت، درست هنگام ورود جوان به عرصه اجتماع سر راه او قرار می گیرد؟

۲. قوانین و مقررات

۱. عوامل فرهنگی

۴. نظام آموزش و پرورش سنتی

۳. وضعیت نظام وظیفه

- ۱۱- اعتقاد به این که نوآوری به راحتی به دست می آید، به کدامیک از موانع خلاقیت مربوط است؟

۴. محیطی

۳. فردی

۲. فرهنگی

۱. سازمانی

- ۱۲- هنگامی که صنعتی در بازار از رشد ثابتی برخوردار است ولی سود نهایی آن کاهش می یابد، کدام ناسازگاری مشاهده می شود؟

۲. ناسازگاری بین واقعیت های اقتصادی

۱. ناسازگاری در روند منطقی یا دوره ای یک فرایند

۴. ناسازگاری در تکنولوژی و روش

۳. ناسازگاری بین انتظارات و نتایج

- ۱۳- بر اساس تفکر کارآفرینی، پالایش سبک ها و استانداردهای جدید زندگی به کدامیک از عوامل زیر مربوط است؟

۲. وضعیت اقتصادی مصرف کنندگان

۱. تکنولوژی

۴. اقدامات سیاسی و استانداردهای تنظیمی

۳. ارزش های اجتماعی

- ۱۴- در کدام سطح از نوآوری مسائل نه از حوزه علم، بلکه از حوزه فناوری کشف می شوند؟

۴. سطح چهارم

۳. سطح سوم

۲. سطح دوم

۱. سطح اول

- ۱۵- کدام مرحله از کارآفرینی، نوسان نام دارد؟

۴. فعالیت های آغازین

۳. رشد

۲. ثبات و پایداری

۱. نوآوری یا افول

- ۱۶- تعریف کدامیک از وظایف و فعالیت های مدیریت عبارت از پیش بینی، تدوین برنامه ها و اقدامات لازم است؟

۴. کنترل

۳. سازماندهی

۲. برنامه ریزی

۱. هدایت

- ۱۷- برای انجام پروژه های بزرگ عمرانی، صنعتی و کشاورزی وجود کدام شرکت ها لازم و ضروری است؟

۲. موسسات غیرتجاری

۱. شرکت با مسئولیت محدود

۴. شرکت سهامی خاص

۳. شرکت سهامی عام

- کدامیک از وظایف و فعالیت های مدیریت شامل سه بحث رهبری، انگیزش و ارتباطات است؟

۴. هدایت

۳. کنترل

۲. برنامه ریزی

۱. سازماندهی

- کدام دوره کارآفرینی شامل شیوه های جدید آموزشی و تعیین نقش های نوین دانشجو و استاد در فرایند آموزش کارآفرینی است؟

۲. توسعه تأسیس شرکت ها

۱. آگاهی جهت گیری به سوی کارآفرینی

۴. رشد و بقای کارآفرینان و شرکت های کوچک

۳. توسعه آموزش کارآفرینی

- چه کسی مدیریت بر مبنای هدف را بنیان نهاد؟

۴. هنری فایول

۳. فردیک تیلور

۲. پیتر دراکر

۱. پورتر و مک کین

- کدامیک از موارد نامبرده به نوآوری مبتنی بر فرایند مربوط است؟

۲. نوآوری در ساختار سازمانی

۱. فروش و انبارداری

۴. تبلیغات جدید

۳. ورود به بازارهای صادراتی جدید

- کدام مورد به طیف ترکیع گرا گرایش دارد؟

۴. رفتار کارآفرینانه

۳. رفتار شرکتی

۲. رفتار اداری

۱. رفتار مدیریتی

- کدام استراتژی مطلوب افراد و سازمان هایی است که علاقه ای به تغییر و تحول ندارند، مگر این که در جهت کاهش هزینه ها باشد؟

۴. دفاعی

۳. فرصت گرایانه

۲. سنتی

۱. وابسته

- در دهه 1980 کدام عامل به عنوان یک مزیت رقابتی بسیار ارزشمند مطرح شد؟

۲. مکانیزم های اجتماعی / اقتصادی

۱. ناکارآمدی فرایندهای اداری

۴. روحیه کارآفرینی

۳. مخاطره پذیری در کارآفرینی

- بنا بر اعتقاد زیلبرمن نوآوری از کجا شروع و به کدام مرحله می رسد؟

۴. ایده - کاربردی

۳. خلاقیت - بنیادی

۲. رقابت - کاربردی

۱. مسئله - بنیادی

نمبر	سوار	واسع صحب	الف
1			
2			هـ
3			بـ
4			هـ
5			بـ
6			هـ
7			دـ
8			بـ
9			الف
10			هـ
11			الف
12			بـ
13			هـ
14			دـ
15			بـ
16			بـ
17			هـ
18			دـ
19			هـ
20			بـ
21			الف
22			دـ
23			بـ
24			دـ
25			دـ

- ۱- کدامیک از موارد نامبرده سبک ها و استانداردهای جدید زندگی را پالایش می کنند؟
۱. تکنولوژی
 ۲. وضعیت اقتصادی مصرف کنندگان
 ۳. ارزش های اجتماعی
- ۲- اندازه و رشد بازار به کدام یک از عوامل موثر بر کارآفرینی تعلق دارد؟
۱. سرمایه های اجتماعی
 ۲. چارچوب قانون و مقررات
 ۳. شرایط اقتصادی و بازاری
- ۳- فرایندی که از طریق آن کارآفرینان در سازمان "سبب تغییر" می گردند با کدام اصطلاح مشخص می شود؟
۱. کارآفرینی مستقل
 ۲. کارآفرینی درون سازمانی
 ۳. کارآفرینی جمعی
- ۴- مهمترین اختراع بشرکدام است؟
۱. اختراع روش اختراع
 ۲. ابتکار و نوآوری
 ۳. نظام ملی نوآوری
 ۴. خلق ابداع و تازگی
- ۵- آفرینش یا پدیدآوردن "چیزی از نیستی" را چه می گویند؟
۱. ابداع
 ۲. اختراع
 ۳. خلاقیت
 ۴. ابتکار
- ۶- کدامیک از مراحل در فرایند خلاقانه غالباً "از همه مهیج تر" است؟
۱. پرورش
 ۲. آمادگی
 ۳. تجربه ایده
 ۴. ارزیابی و پیاده سازی
- ۷- جلسه تحرک مغزی شامل چند عضو اصلی و چند مهمان (بغیر از رئیس جلسه و دبیر جلسه) است؟
۱. ۳ عضو اصلی و ۷ مهمان
 ۲. ۴ عضو اصلی و ۶ مهمان
 ۳. ۵ عضو اصلی و ۵ مهمان
 ۴. ۶ عضو اصلی و ۴ مهمان
- ۸- اولین مرحله در "تکنیک DO IT" چیست؟
۱. انتخاب بهترین ایده
 ۲. تعریف کردن مسئله
 ۳. تبدیل ایده به راه حل عملی
 ۴. مشاهده مسئله از زاویه های مختلف

۹- روش " کدام نظریه پرداز " را شیوه تلفیق نا متجانس ها نامیده اند؟

۴. گوردون

۳. ادوارد دوبونو

۲. آسبورن

۱. داکلی و هلمر

۱۰- اندیشه " واسطه‌ی غیرممکن " یکی از راه‌های تحقیق کدام یک از تکنیک‌های خلاقیت است؟

۴. تفکر موازی

۳. گردش تخیلی

۲. تکنیک دلفی

۱. الگوبرداری از طبیعت

۱۱- " فقدان ارتباطات افقی و عمودی مناسب " به کدامیک از موانع خلاقیت مربوط است؟

۴. فردی

۳. فرهنگی

۲. سازمانی

۱. محیطی

۱۲- کدام نظریه پرداز " نوآوری را توانایی شکستن الگوهای قدیمی " تعریف کرده است؟

۴. جنریج آلتшуولر

۳. شومپیتر

۲. دراکر

۱. مینتزبرگ

۱۳- " تعریف نوآوری " مطابق کدام گزینه است؟

۲. کاربرد ایده خلاق در عمل

۱. کشف ایده خلاق

۴. کاهش تناقض زدایی موجود در سیستم

۳. شناسایی مسئله و خلق ایده

۱۴- در تعویض سیستم استاندارد انتقال اتومبیل به سیستم خودکار و یا قراردادن کلاژ بر روی مته بر قی، کدام سطح از نوآوری استفاده شده است؟

۴. سطح چهار

۳. سطح سه

۲. سطح دو

۱. سطح یک

۱۵- کدام مورد از فرصت‌های نامبرده به منبع خارج از شرکت در محیط‌های اجتماعی و فکری نوآوری مربوط است؟

۴. نیازهای فرایندی

۳. دانش جدید

۲. تغییرات صنعت و بازار

۱. رویدادهای غیرمنتظره

۴. پایدار

۳. حمایتی

۲. ماشینی

۱. زیستی

۱۶- تعریف زیر به کدامیک از اصطلاحات اهل تجارت تعلق دارد؟

« کسب و کار می‌تواند نتیجه کشف راهی جدید، بهتر یا ناشناخته برای انجام یک کار باشد ».

۴. نوآوری مبتنی بر بازار

۳. کار تهاجمی

۲. شکاف بازار

۱. غیرمنتظره بودن

-۱۰- سریع ترین و ساده ترین راه کسب سرمایه چیست؟

۲. امکان حضور شرکای همکار متعدد در معاملات

۱. فروش سهمی از کسب و کار جدید

۴. سازماندهی موثر مالی و برنامه ریزی دقیق

۳. جمع آوری اطلاعات و کشف فرصت ها

-۱۹- مدیریت در گویش معاصر مدیریتی چند معنا دارد؟

۲. سه معنا؛ برنامه ریزی، رهبری و تفکر موازی

۱. دو معنا؛ کارآفرینی و خلاقیت

۴. سه معنا؛ جستجوی فضیلت، روابط حقوقی و پذیرش تغییر

۳. دو معنا؛ رهبرنواورانه و نظارت دقیق

-۲۰- کدامیک از اصول سازمانی عبارت از: شناسایی گروه بندی فعالیت ها، تعیین اختیار و مسئولیت های شاغلین، تعیین مراتب سطوح و ایجاد هماهنگی بین وظایف و فعالیت ها است؟

۴. سازماندهی

۳. برنامه ریزی

۲. کنترل

۱. هدایت

-۲۱- بنیان گذار راهبرد نقص صفر (بدون نقص) کیست؟

۴. آدام اسمیت

۳. دیوید اف راماسیتی

۲. فیلیپ کرازبی

۱. جوزف جوزان

۴. ارزیابی

۳. پیش بینی فروش

۲. پژوهش های بازاریابی

۱. پژوهش های بازاریابی

-۲۲- هماهنگ کردن " قضاوت شخصی با اطلاعات مناسب بازار" را چه گویند؟

۴. توزیع

۳. ترفعی

۲. قیمت

۱. محصول یا خدمت

-۲۳- مرحله بعد از " فعالیت های آغازین در توسعه شرکت ها " مطابق کدام گزینه است؟

۴. افول

۳. رشد

۲. نوآوری

۱. ثبات و پایداری

-۲۴- کدام روش مستلزم ترجیح نوآوری و تغییرات بر حفظ وضعیت موجود است؟

۲. افزایش درک فرصت ها

۱. سهیم شدن در بینش کارآفرین

۴. وجود سیستم پاداش مرتبط با نوآوری

۳. نهادینه سازی فرصت به عنوان هدف شرکت

- ۱- در فلسفه دراکر، هدف نهایی یک بنگاه چیست؟
۱. احیاء سازمانی
 ۲. آفرینش منابع اجتماعی
 ۳. کارآفرینی جمیعی
 ۴. کارآفرینی مخاطره آمیز
- ۲- بنا بر نظر دراکر دو کارکرد اساسی مدیریت چیست؟
۱. نوآوری و بازاریابی
 ۲. ثبات و تکنولوژی
 ۳. مخاطره پذیری و سوددهی
 ۴. درک فرصت‌ها و انعطاف پذیری
- ۳- سوسيائو برای تشریح کارآفرینی در سازمان‌ها کدام واژه را ابداع کرد؟
۱. کارآفرینی داخلی
 ۲. کارآفرینی درون سازمانی
 ۳. کارآفرینی مستقل
 ۴. کارآفرینی جمیعی
- ۴- کدام مورد از فشارها، سازمان را برای اولویت دادن به مطالبات مشتریان، کارکنان و منابع مالی توانمند می‌سازد؟
۱. اقدام گرایی
 ۲. مذاکره استراتژی
 ۳. مدیریت ریسک
 ۴. مدیریت متعادل
- ۵- کدام فلسفه بیانگر نیاز فزاينده برخی سازمان‌ها به پیروزی بزرگ و یا به هر گونه بردنی است؟
۱. قاعده تسلیم ناپذیری
 ۲. انتخاب آزاد
 ۳. ظرفیت‌های بلا استفاده شرکت
 ۴. بازی بیس بال

نامه
سوانح

1	ج
2	د
3	بـ
4	الفـ
5	الفـ
6	جـ
7	جـ
8	بـ
9	دـ
10	دـ
11	بـ
12	الفـ
13	بـ
14	جـ
15	جـ
16	الفـ
17	بـ
18	الفـ
19	جـ
20	دـ
21	بـ
22	جـ
23	الفـ
24	جـ
25	جـ
26	بـ
27	الفـ
28	بـ
29	الفـ
30	دـ